

ENGLISH Testimonial Hansjörg (Hans) Stephan

➔ For translation into German, Spanish and French see pages below.

Over the past years, I have worked with countless renowned strategy consultancies at C-level on various projects. All of them, like Hans, have impressed me with their sharp analytical skills and mastery of the strategic tools of the trade.

With Hans, I was able to work intensively virtually on various projects over the last few months. I was amazed myself at how smoothly the collaboration works over distance and with what ease and playfulness impressive results can emerge.

In addition to the methodological tools of an experienced strategy consultant, Hans has the extremely rare and indispensable gift of perceiving a company and its external and internal stakeholders in their entirety as a system. Hans knows how to read energies and actively address any existing interference fields. He is a master of the "here and now" and knows how to improvise excellently in the most diverse situations. His gift, which for me is absolutely impressive, of receiving not only purely processual thinking but also corresponding images, gives incredibly valuable impulses and hints and enriches the conversations. He has ideally complemented my own person: Hans understands how to structure bubbling thoughts and creative processes professionally, to visualise results neatly and to put them down on paper in an understandable and appropriate form. In his honest, humorous, energetic, creative and direct manner, he manages to pick up his counterpart and always provide new food for thought. His decades of professional experience coupled with a huge fund of knowledge in a wide range of disciplines is impressive and his childlike curiosity and enthusiasm have an infectious effect. Thanks to his characteristic calm manner, Hans acts as an independent external free spirit and remains free of political intrigues in his work and does not allow himself to be instrumentalised.

In my opinion, this combination makes Hans an invaluable strategic sparring partner for a CEO or executive board at eye level. I see him ideally deployed in SMEs where, in addition to genuine lived values, results and the effective sustainable implementation of strategy are what count. In the role of an external companion, I consider him to be an enormous enrichment for a CEO and/or an executive board in the service of the company and would also use him for my own company at any time without reservation.

Michael Bachmann
Partner Witena Executive Search
CH-Zürich 2019

DEUTSCHES Testimonial Hansjörg (Hans) Stephan

In den letzten Jahren arbeitete ich in verschiedenen Projekten mit unzähligen renommierten Strategieberatungsunternehmen auf C-Level Suite zusammen. All diese bestachen ebenso wie Hans durch einen scharfen analytischen Sachverstand und die Beherrschung des strategischen Handwerkszeugs.

Mit Hans konnte ich die letzten Monate in verschiedenen Projekten intensiv virtuell zusammenarbeiten. Ich war selbst erstaunt, wie reibungslos eine Zusammenarbeit auf Distanz funktioniert und mit welcher Leichtigkeit und spielerischer Freude eindruckliche Resultate entstehen können.

Neben dem methodischen Rüstzeug eines erfahrenen Strategieberaters verfügt Hans über die äusserst seltene und für eine erfolgreiche Umsetzung unverzichtbare Gabe, ein Unternehmen sowie deren externe wie interne Stakeholder als Systeme ganzheitlich wahrzunehmen. Hans versteht es Energien zu lesen und allfällig vorhandene Störfelder aktiv anzusprechen. Er ist ein Meister im «Hier und Jetzt» und weiss in unterschiedlichsten Situationen hervorragend zu improvisieren. Seine für mich absolut eindrucklichste Gabe, neben dem rein prozessualen Denken gleichzeitig dazu passende Bilder zu erhalten, liefert unglaublich wertvolle Impulse und Hinweise und bereichert die Diskussionen. Er ergänzte meine eigene Person in idealer Weise: Hans versteht es sprudelnde Gedanken und kreative Prozesse professionell zu strukturieren, Ergebnisse sauber zu visualisieren und in verständlicher und passender Form zu Papier zu bringen. In seiner wahrhaftigen, humorvollen, energiegeladenen, kreativen und direkten Art schafft er es, das Gegenüber abzuholen und regelmässig neue Denkanstösse zu liefern. Seine jahrzehntelange berufliche Erfahrung gepaart mit einem riesigen Wissensfundus in den unterschiedlichsten Disziplinen ist beeindruckend und seine kindliche Neugierde und Begeisterungsfähigkeit wirken ansteckend. Hans agiert dank seiner eigenen gefestigten Art als unabhängiger externer Freigeist und bleibt in seinem Wirken frei von politischen Ränkespielen und lässt sich nicht instrumentalisieren.

In dieser Kombination ist Hans aus meiner Einschätzung von unschätzbarem Wert als strategischer Sparringpartner eines CEO oder einer Geschäftsleitung auf Augenhöhe zu wirken. Ideal eingesetzt sehe ich ihn in KMU's, wo neben echten gelebten Werten in erster Linie Ergebnisse und die effektive nachhaltige Umsetzung der Strategie zählen. Ich beurteile ihn in der Rolle des externen Wegbegleiters als enorme Bereicherung für einen CEO und/oder eine Geschäftsleitung im Dienst des Unternehmens und würde ihn jederzeit vorbehaltlos auch für meine eigene Firma einsetzen.

Michael Bachmann
Partner Witena Executive Search
CH-Zürich 2019

Testimonio español Hansjörg (Hans) Stephan

En los últimos años he trabajado en diversos proyectos con innumerables consultoras de estrategia de renombre a nivel C. Al igual que Hans, todos ellos me impresionaron por su aguda pericia analítica y su dominio de las herramientas estratégicas del oficio.

En los últimos meses he podido trabajar intensamente con Hans de forma virtual en varios proyectos. A mí mismo me sorprendió lo bien que funciona la colaboración a distancia y con qué facilidad y alegría lúdica pueden surgir resultados impresionantes.

Además de las herramientas metodológicas de un consultor estratégico experimentado, Hans tiene el don extremadamente raro e indispensable de ser capaz de percibir una empresa y sus partes interesadas externas e internas como sistemas en su totalidad. Hans sabe leer las energías y abordar activamente cualquier campo de interferencia existente. Es un maestro del "aquí y ahora" y sabe improvisar excelentemente en una gran variedad de situaciones. Su don, para mí absolutamente impresionante, de ser capaz de recibir imágenes apropiadas al mismo tiempo que un pensamiento puramente procesual, proporciona impulsos e indicaciones increíblemente valiosos y enriquece las discusiones. Complementaba mi persona de forma ideal: Hans sabe cómo estructurar profesionalmente los pensamientos burbujeantes y los procesos creativos, visualizar ordenadamente los resultados y plasmarlos sobre el papel de forma comprensible y adecuada. Con su estilo veraz, humorístico, enérgico, creativo y directo, consigue levantar a su homólogo y aportar regularmente nuevos elementos de reflexión. Sus décadas de experiencia profesional, unidas a un vasto fondo de conocimientos en una amplia gama de disciplinas, son impresionantes, y su curiosidad y entusiasmo infantiles tienen un efecto contagioso. Gracias a su propia firmeza, Hans actúa como un espíritu libre externo e independiente, se mantiene al margen de intrigas políticas en su trabajo y no se deja instrumentalizar.

En mi opinión, esta combinación hace que Hans tenga un valor incalculable como sparring estratégico para un director general o un consejo ejecutivo a la altura de los ojos. Lo veo idealmente desplegado en las PYME donde, además de los auténticos valores vividos, lo que cuenta ante todo son los resultados y la aplicación eficaz y sostenible de la estrategia. En el papel de acompañante externo, lo considero un enorme enriquecimiento para un CEO y/o un directivo al servicio de la empresa y lo utilizaría sin reservas para mi propia empresa en cualquier momento.

Michael Bachmann
Partner Witena Executive Search
CH-Zürich 2019

Témoignage français Hansjörg (Hans) Stephan

Au cours des dernières années, j'ai travaillé sur différents projets avec d'innombrables sociétés de conseil en stratégie renommées de la suite C-Level. Toutes ces entreprises se distinguaient, tout comme Hans, par une expertise analytique pointue et la maîtrise des outils stratégiques.

Ces derniers mois, j'ai eu l'occasion de collaborer virtuellement de manière intensive avec Hans dans le cadre de différents projets. J'ai moi-même été étonné de voir à quel point une collaboration à distance fonctionne sans accroc et avec quelle facilité et quel plaisir ludique des résultats impressionnants peuvent être obtenus.

Outre les outils méthodologiques d'un conseiller en stratégie expérimenté, Hans dispose d'un don extrêmement rare et indispensable pour une mise en œuvre réussie : la perception globale d'une entreprise et de ses parties prenantes externes et internes en tant que systèmes. Hans sait lire les énergies et aborder activement les éventuels champs de perturbation. Il est un maître de l'"ici et maintenant" et sait parfaitement improviser dans les situations les plus diverses. Son don le plus impressionnant pour moi, qui consiste à obtenir simultanément des images appropriées en plus de la pensée purement procédurale, fournit des impulsions et des indications incroyablement précieuses et enrichit les discussions. Il a complété ma propre personne de manière idéale : Hans sait structurer de manière professionnelle des pensées bouillonnantes et des processus créatifs, visualiser proprement les résultats et les coucher sur papier sous une forme compréhensible et adaptée. Avec son style vrai, plein d'humour, énergique, créatif et direct, il parvient à aller chercher son interlocuteur et à lui fournir régulièrement de nouvelles pistes de réflexion. Ses dizaines d'années d'expérience professionnelle, associées à un énorme bagage de connaissances dans les disciplines les plus diverses, sont impressionnantes, et sa curiosité enfantine et sa capacité d'enthousiasme sont contagieuses. Grâce à son propre caractère affirmé, Hans agit en tant qu'esprit libre externe indépendant et reste, dans son action, libre de toute intrigue politique et ne se laisse pas instrumentaliser.

Dans cette combinaison, Hans est à mon avis d'une valeur inestimable pour agir en tant que sparring-partner stratégique d'un CEO ou d'une direction sur un pied d'égalité. Je le considère comme idéal pour les PME, où les résultats et la mise en œuvre effective et durable de la stratégie comptent en premier lieu, en plus des valeurs authentiques vécues. Dans son rôle de compagnon de route externe, je le considère comme un énorme enrichissement pour un CEO et/ou une direction au service de l'entreprise et je ferais appel à lui à tout moment et sans réserve pour ma propre entreprise.

Michael Bachmann
Partner Witena Executive Search
CH-Zürich 2019